Bürgergutachten mit Planungszellen

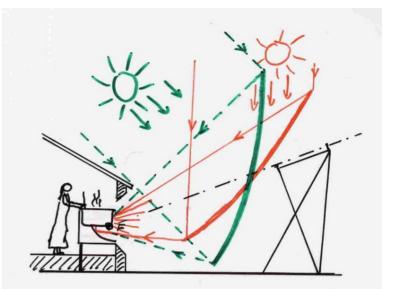
Wolfgang Scheffler

mein Hintergrund:

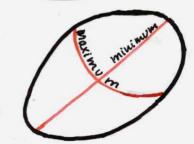
30 Jahre Entwicklungshilfe im Bereich Sonnenenergie







 $\frac{\text{Winter:}}{\text{Ap.} = 6.4 \text{m}^2}$

















www.solare-bruecke.de

Presented by Wolfgang Scheffler



WWW.SIMPLY-SOLAR.DE

Seit 2001:

Beschäftigung mit dem Thema

Bürgergutachten mit Planungszellen

Bürgergutachten mit Planungszellen

45 Jahre Erfahrung
(erdacht 1973 von Prof. Peter Dienel)
Beteiligung: ca. 14.000 BürgerInnen bis heute
Aussagen mit gesundem Menschenverstand und
Blick für das Gemeinwohl
Zu jedem Thema

Die wesentlichen Elemente sind:

eine überschaubare Anzahl (25Teilnehmerinnen pro Veranstaltung)

Zufallsauswahl der TeilnehmerInnen

eine Arbeitseinheit, = 90 Minuten Fachinformationen an alle TeilnehmerInnen (30min)

Zufallsauswahl in wechselnde Kleingruppe (5)

Diskussion nur in der Kleingruppe

zeitliche Begrenzung der Diskussion (30 min)

graduelle Einigung (3 gemeinsame Aussagen pro 5 TeilnehmerInnen)

Erstellen einer Rangfolge im Plenum (5 Punkte pro TeilnehmerIn)

Expertenvortrag im Plenum



Die wesentlichen Elemente sind:

eine überschaubare Anzahl (25Teilnehmerinnen pro Veranstaltung)

Zufallsauswahl der TeilnehmerInnen

eine Arbeitseinheit, = 90 Minuten Fachinformationen an alle TeilnehmerInnen (30min)

Zufallsauswahl in wechselnde Kleingruppe (5)

Diskussion nur in der Kleingruppe

zeitliche Begrenzung der Diskussion (30 min)

graduelle Einigung (3 gemeinsame Aussagen pro 5 TeilnehmerInnen)

Erstellen einer Rangfolge im Plenum (5 Punkte pro TeilnehmerIn)

Diskussion in der Kleingruppe



Die wesentlichen Elemente sind:

eine überschaubare Anzahl (25Teilnehmerinnen pro Veranstaltung)

Zufallsauswahl der TeilnehmerInnen

eine Arbeitseinheit, = 90 Minuten Fachinformationen an alle TeilnehmerInnen (30min)

Zufallsauswahl in wechselnde Kleingruppe (5)

Diskussion nur in der Kleingruppe

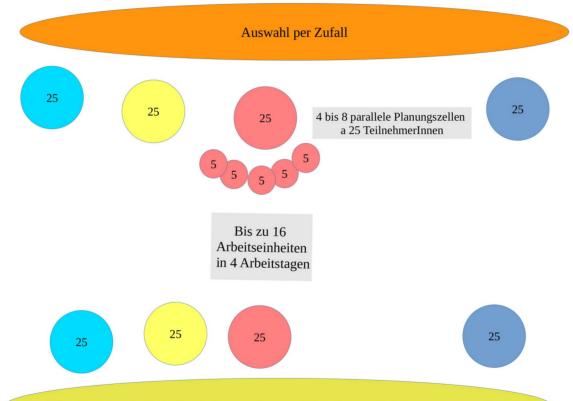
zeitliche Begrenzung der Diskussion (30 min)

graduelle Einigung (3 gemeinsame Aussagen pro 5 TeilnehmerInnen)

Erstellen einer Rangfolge im Plenum (5 Punkte pro TeilnehmerIn)



Die wesentlichen Elemente sind: eine überschaubare Anzahl (25Teilnehmerinnen pro Veranstaltung) Zufallsauswahl der TeilnehmerInnen Fachinformationen an alle TeilnehmerInnen (30 min) Zufallsauswahl in wechselnde Kleingruppe (5) eine Arbeitseinheit, Diskussion nur in der Kleingruppe = 90 Minuten zeitliche Begrenzung der Diskussion (30 min) graduelle Einigung (3 gemeinsame Aussagen pro 5 TeilnehmerInnen) Erstellen einer Rangfolge im Plenum (5 Punkte pro TeilnehmerIn) der Umfang des gesamten Verfahrens ist dann für für Mikro – Bürgergutachten mit PZ Bürgergutachten mit Planungszellen (Heike Hoedt, Wolfgang Scheffler) 4 - 8 Gruppen mit je 25 TeilnehmerInnen **eine** Gruppe mit 25 TeilnehmerInnen ½ Tag (Vormittags oder Nachmittags) 4 Arbeitstage 2 Arbeitseinheiten **16** Arbeitseinheiten (4 pro Tag)



Die getrennt erarbeiteten Ergebnisse werden zum BürgerInnengutachten zusammengefasst



(Auflistung nach Dienel 1994 und eigener Recherche)

1974 Entwicklung für Prüfkriterien von Warentests (Auftraggeber: Stiftung Warentest)

1975/76 Innenstadtsanierung Hagen Haspe (Auftraggeber: Innenminister NRW) 1976 Naherholungsanlage Solingen-Bären-

loch (Auftraggeber: Innenminister NRW / Stadt Solingen)

1978 Regelung sozialer Folgen neuer Informationstechnologien (Auftraggeber: Bundesminister für Forschung und Technologie)

> 1978 Kabelfernsehen und ältere Menschen (Auftraggeber: Minister für Arbeit, Gesundheit und Soziales NRW)

1979/80 Planung des Rathausplatzes Köln-Gürzenich (Auftraggeber: Stadt Köln / Städtebauminister NRW)

1982/83 Sozialverträgliche Energiepolitik

ber: Stadt Solingen, Amt für Stadtent

(Auftraggeber: Bundesminister für Forschung und Technologie) 1984 Energieversorgung eines neuen Stadtteils (Auftraggeber: Gemeinde Jüchen)

1984 Aufgaben und Kompetenzen von Gleichstellungsstellen (Auftraggeber:

Bundeszentrale für politische Bildung) 1985 Festlegung von Standorten für Spielbereiche in Solingen-Ohligs (Auftragge-

wicklung und Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit mit dem Planungsten-, Forst- und Friedhofsamt)

1985 Anlage von Spielplätzen in einem neuen Wohngebiet: Unnersberg (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung und Wirtschaftsför-

> derung in Zusammenarbeit mit dem Planungsamt, dem Jugendamt und dem Garten-, Forst- und Friedhofsamt)

1985 Spielplatzplanung in einer Hochhaussiedlung der 70er Jahre: Hasseldelle (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit mit dem Planungsamt, dem Jugendamt und dem Garten-, Forst- und Friedhofsamt) 1986 Wohnumfeldverbesserung Solingen Nordstadt (Auftraggeber: Stadt Solin-

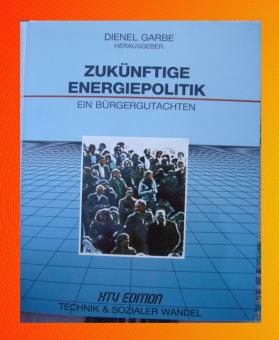
gen, Amt für Stadtentwicklung und

Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit mit dem Planungsamt) 1986 Verkehrsberuhigung Solingen-Gräfrath (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit mit dem Planungsamt)

1986 Verkehrsberuhigung Deusberger Straße - Wahnenkamp - Fürker Straße (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit

mit dem Planungsamt) 1987 Stadtentwicklung Solingen: Szenarien für das Jahr 2010 (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung menarbeit mit dem Planungsamt)

amt, dem Jugendamt und dem Garund Wirtschaftsförderung in Zusamaus: Horst Bongardt, Die Planungszelle in Theorie und Anwendung,, 1999



Empfehlungen der BürgerInnen (24 Planungszellen, Juni 82 bis März 83)

Energiesparpolitik im Bausektor bedeutet vor allem konsequenten Einsatz von Wärmedämmmassnahmen. "
(Kapitel 7.3.4 Seite 153)

High Tech Verlag 1985, ISBN 3-89147-002-9



High Tech Verlag 1985, ISBN 3-89147-002-9

Empfehlungen der BürgerInnen (24 Planungszellen, Juni 82 bis März 83)

"Regenerative Energie" sollte, auch wenn Rentabilität kurzfristig nicht in jedem Fall zu erreichen ist, nachhaltig gefördert werden.

Die Mehrheit der informierten Bürger ist bereit, diese Förderung finanziell mitzutragen."

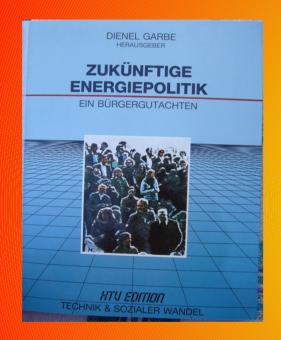
(Seite 142)



High Tech Verlag 1985, ISBN 3-89147-002-9

Empfehlungen der BürgerInnen (24 Planungszellen, Juni 82 bis März 83)

"Die rationelle Nutzung der Energieträger bei der Umwandlung in Energiedienstleistungen durch die Verbesserung des Wirkungsgrads und die Nutzung der Abwärme ist die Grundlage jeder Energiesparpolitik." (Kapitel 7.3.1 S 148)



High Tech Verlag 1985, ISBN 3-89147-002-9

Empfehlungen der BürgerInnen (24 Planungszellen, Juni 82 bis März 83)

"Energiesparpolitik beinhaltet u.a. den Ausbau des **Fernwärmenetzes**, die Entwicklung von Wärmerückgewinnungsanlagen und den Einsatz von Wärmepumpen. " (Kapitel 7.3.3 S 152)

Die Planungszelle in Theorie und Anwendung

- 1987 Stadtteilentwicklungsplanung Solingen-Aufderhöhe (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit mit dem Planungsamt)
 1987 Stadtteilentwicklungsplanung Solingen-Merscheid (Auftraggeber: Stadt Solingen, Amt für Stadtentwicklung und Wirtschaftsförderung in Zusammenarbeit mit dem Planungsamt)
 1990 Bürgergutachten ISDN (Auftraggeber:
- Bundesminister für Post und Telekommunikation)

 1991 Innenstadtsanierung Gevelsberg (Auf-
- verein Solingen e.G.)

 1994 Siedlungsplanung Börkhauser Feld –
 Phase II -(Auftraggeber: Spar- & Bauverein Solingen e.G.)
- 1995 Bewertung alternativer Autobahntrassen (Auftraggeber: Baskische Straßenverkehrsbehörde)

1995 Attraktiver Öffentlicher Nahverkehr

in Hannover (Auftraggeber: ÜSTRA

Hannoversche Verkehrsbetriebe AG)

1991 Innenstadtsanierung Gevelsberg (Au traggeber: Stadt Gevelsberg)
1994 Siedlungsplanung Börkhauser Feld – Phase I -(Auftraggeber: Spar- & Bauverein Solingen e.G.)

- 1995 Biotechnologie/Gentechnik eine Chance für die Zukunft? (Auftraggeber: Eigenprojekt der Akademie für Technikfolgenabschätzung in Baden-Württemberg)
- Württemberg)

 1995 Klimaverträgliche Energieversorgung
 (Auftraggeber: Eigenprojekt der Akademie für Technikfolgenabschätzung

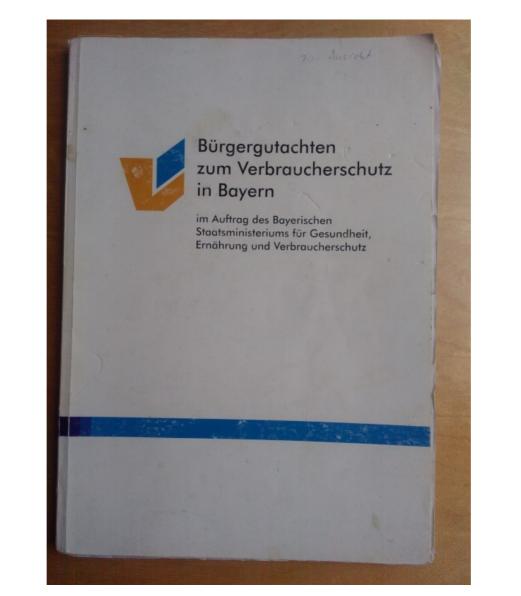
und Deutschen (Auftraggeber: Stadt

in Baden-Württemberg)

1996 Zusammenleben von Ausländern

- Buxtehude)

 1996 Bürgerbeteiligung an der Abfallplanung für die Region Nordschwarzwald Standortsuche (Auftraggeber: Planungsgesellschaft für die Abfallplanung in der Region Nordschwarzwald mbH (P.A.N.) als Projekt der Akademie für Technikfolgenabschätzung in Baden-Württemberg)
- 1998 Bürgerforen "Ehrenamt und gesellschaftliches Engagement" zur Begleitung der "Zukunftskommission Gesellschaft 2000" (Auftraggeber: Staatsministerium Baden-Württemberg als Projekt der Akademie für Technikfolgenabschätzung in Baden-Württemberg)



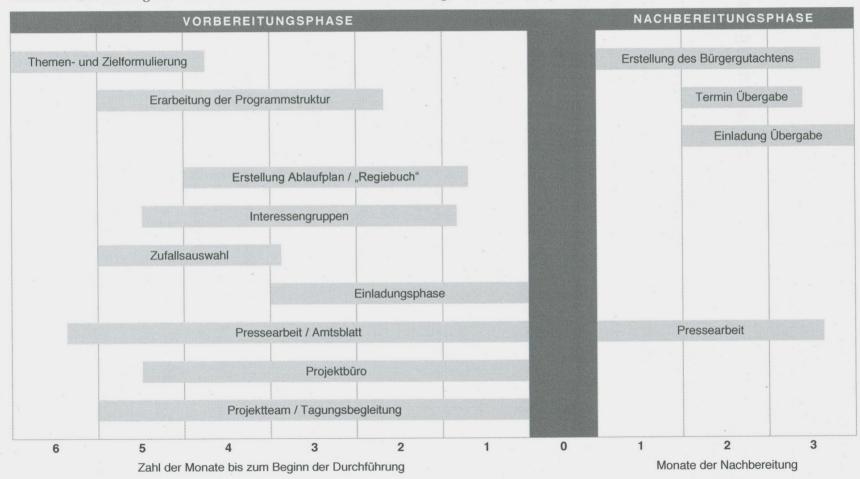
Tag Themenschwerpunkt	1 (Montag) GESUNDHEIT und ERNÄHRUNG	2 (Dienstag) ERNÄHRUNG und PRODUKTSICHERHEIT	3 (Mittwoch) PRODUKTSICHERHEIT, WERBUNG und POLITIKERANHÖRUNG	4 (Donnerstag) DIALOG MIT DEM VERBRAUCHER (Verbraucherarbeit)
8 bis 9.30 Uhr	AE 1 Einführung Verbraucherpolitik Prävention	AE 5 und 6 Inhaltsstoffe und Verarbeitung von Nahrungsmitteln	AE 9 Sicherheit technischer Geräte am Beispiel des Mobilfunks	AE 13 Selbstverantwortung des Verbrauchers
Kaffeepause (30 Min.)		Kaffeepause variabel	abweichende Kaffeepause	
10 bis 11.30 Uhr	AE 2 Umwelt und Gesundheit		AE 10 Schutzbedürfnisse bestimmter Verbrauchergruppen	AE 14 Verbraucherarbeit
Mittagspause (60 Min.)			abweichende Mittagspause	
12.30 bis 14 Uhr	AE 3 Verbraucherschutz im Gesundheitswesen am Beispiel der Arzneimittel	AE 7 Lebensmittelüberwachung und-hygiene	AE 11 Werbung (Wirkungen, Gegensteuerung)	AE 15 Zur Bedeutung des Konsums für die Lebensgestaltung AE 16 ABSCHLUSSARBEIT
Kaffeepause (30 Min.)			abweichende Kaffeepause	evtl. abweichende Pause
14.30 bis 16 Uhrt	AE 4 Ernährung und Landwirtschaft	AE 8 Produktsicherheit am Beispiel der Kleidung	AE 12 POLITIKERANHÖRUNG mit Vertretern der Landtagsfraktionen "Prioritäten der Verbraucherpolitik"	AE 16 ABSCHLUSSARBEIT Zusammenfassung und Gewichtung der Teilergebnisse (Prioritätenliste, Konzepte
Ende	16 Uhr	16 Uhr	Ende ca. 16.30 Uhr	Ende ca. 17 Uhr

Konsumgüterwerbung und Verbraucherschutz	Punkte
Werbung insgesamt begrenzen	1566
Keine irreführende Werbung	638
Besserer Schutz für Kinder	577
Verbot oder zumindest Reduktion von Suchtmittelwerbung (Alkohol, Nikotin etc.)	353
Bessere Aufklärung über die Werbung und deren Methoden	267
Werbung soll nicht unrealistische Idealbilder erzeugen	199
Mehr Kontrolle für die Werbung	129
Verbot der Weitergabe persönlicher Daten der Bürger zu Werbezwecken	96
(Weitere Einzelforderungen)	(276)
Summe	4101

aus: Buergergutachten zum Verbraucherschutz in Bayern, 2002

7.3 Zeitliche Gliederung

Zeitliche Gliederung einzelner Arbeitsschritte zur Vorbereitung, Durchführung und Nachbearbeitung der Planungszelle:



aus: Die Qualitaet von Buergerbeteiligungverfahren, Hans-Liudger Dienel et al (Hrsg.), 2014, ISBN 978-3-86581-247-6

"Mikro"-Bürgergutachten

Ein Nachmittag mit Kaffeepause 2 Arbeitseinheiten

20 bis 30 TeilnehmerInnen

Die wesentlichen Elemente sind: eine überschaubare Anzahl (25Teilnehmerinnen pro Veranstaltung) Zufallsauswahl der TeilnehmerInnen Fachinformationen an alle TeilnehmerInnen (30 min) Zufallsauswahl in wechselnde Kleingruppe (5) eine Diskussion nur in der Kleingruppe Arbeitseinheit. = 90 Minuten zeitliche Begrenzung der Diskussion (30 min) graduelle Einigung (3 gemeinsame Aussagen pro 5 TeilnehmerInnen) Erstellen einer Rangfolge im Plenum (5 Punkte pro TeilnehmerIn) der Umfang des gesamten Verfahrens ist dann für für Mikro – Bürgergutachten mit PZ Bürgergutachten mit Planungszellen (Heike Hoedt, Wolfgang Scheffler) **eine** Gruppe mit 25 TeilnehmerInnen **4 - 8** Gruppen mit je 25 TeilnehmerInnen ½ Tag (Vormittags oder Nachmittags) 4 Arbeitstage 2 Arbeitseinheiten **16** Arbeitseinheiten (4 pro Tag)

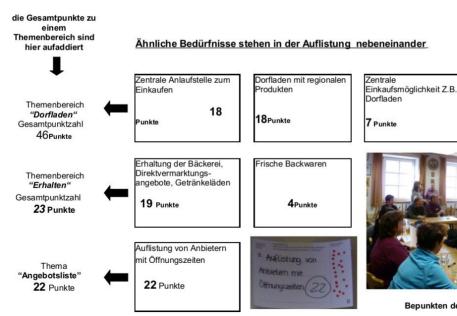
Ergebnisse des Bürgergutachtens in Aislingen, Baumgarten und Rieder

Vom 29.10.2011, im Feuerwehrheim, Musikheim und Rathaus in Aislingen

Erarbeitet von 21 ausgelosten Bürgerinnen und Bürgern

Auf die Fragestellung "Was sind unsere persönlichen Bedürfnisse bezüglich Grundversorgung mit Lebensmitteln in Aislingen?" haben die Kleingruppen aus je 5 Bürgerinnen und Bürgern nach intensiver Diskussion folgende Bedürfnisse formuliert (pro Kleingruppe konnten 3 Anliegen aufgeschrieben werden), und anschließend im Plenum mit Punkten bewertet (pro Person gab es 5 Punkte zu vergeben)







Einkaufsmöglichkeiten

für Getränke, Gemüse,

Brot, Fleisch, Wurst,

3 Punkte

Bepunkten der Aussagen im Plenum

Ergebnisse des Bürgergutachtens in Aislingen, Baumgarten und Rieder

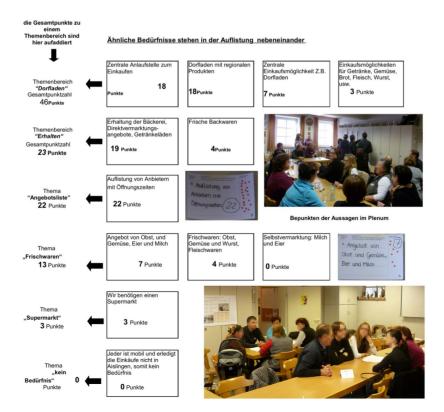
Vom 29.10.2011, im Feuerwehrheim, Musikheim und Rathaus in Aislingen

Erarbeitet von 21 ausgelosten Bürgerinnen und Bürgern

Auf die Fragestellung " Was sind unsere persönlichen Bedürfnisse bezüglich Grundversorgung mit Lebensmitteln in Aislingen?"

haben die Kleingruppen aus je 5 Bürgerinnen und Bürgern nach intensiver Diskussion folgende Bedürfnisse formuliert (pro Kleingruppe konnten 3 Anliegen aufgeschrieben werden), und anschließend im Plenum mit Punkten bewertet (pro Person gab es 5 Punkte zu vergeben)





Zu der zweiten Fragestellung "Was können wir selbst zu einer positiven Veränderung beitragen?" haben die Kleingruppen

die folgenden Anregungen formuliert (3 pro Gruppe) und anschließend im Plenum mit Punkten bewertet

die Gesamtpunkte zu einem Themenbereich sind Ähnliche Vorschläge stehen in der Auflistung nebeneinander hier aufaddiert Vorhandene Gewohnheiten ändern: Die Verhalten ändern! vorhandene Angebote Themenbereich Möglichkeiten am Ort Möglichkeiten nutzen! Einkaufen im Dorf! im Dorf nutzen nutzen! Z.B. Aislinger Markt Bessere Ausschilderung! "Gewohnheiten Kennzeichnung 3 Punkte ändern" 18 Punkte 17 Punkte 4 Punkte Gesamtpunktzahl 42 Punkte Gemeinsame Werbung der In den Schautafeln an Mundwerbung Hinweis und Mundpropaganda, Themenbereich Weiterempfehlung Selbstvermarkter. der Hauptstrasse und an Bekanntmachung von Schaukasten, Amtsblatt der Kirche örtlichen Öffnungszeiten "Werbung" und Flyer Einkaufsmöglichkeiten publizieren Gesamtpunktzahl 39 7 Punkte 6 Punkte 4 Punkte 14 Punkte 8 Punkte Punkte Dorfladen anregen, Thema Gemeinde und Anbieter arbeiten zusammen "Dorfladen" 14 Punkte 14 Punkte Einschränkungen im Angebot akzeptieren 9 Punkte 9 Punkte Vor Beginn der zweiten Runde erläutern verschiedene Anbieter von Lebensmitteln ihre Aktivitäten Frisch kochen mit Thema regionalen Produkten Abschlussresumee: "mal anders Beim Abschlussresumee erklärt sich Andrea Kochen" Mayershofer bereit, die Erstellung der Liste der

Wir bedanken uns bei allen für die intensive Mitarbeit und das gute Gelingen!

1 Punkt

Ihr Organisationsteam:

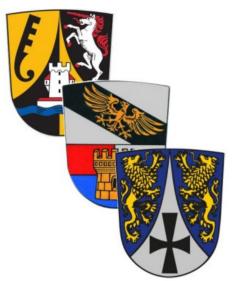
1 Punkt

Wolfgang Scheffler, Heike Hoedt, Jürgen Kopriva

verschiedenen Anbieter und ihrer Öffnungszeiten zu

koordinieren. Die Liste lieat diesem Gutachten bei.





Verwaltungsgemeinschaft Syrgenstein

Mikro-Bürgergutachten zum Thema "Mobilität im Bachtal"

> erarbeitet von Bürgerinnen und Bürgern der VG Syrgenstein

Verfahrensbewertung

Die Teilnehmer wurden am Ende dieses Bürgergutachtens gebeten, die Veranstaltung zu bewerten. Dazu wurden Fragebögen ausgeteilt.

Sowohl die persönliche Akzeptanz innerhalb der Kleingruppen als auch die Respektierung eigener Vorschläge oder Ideen wurde einhellig bestätigt. Bis auf vier Ausnahmen würden alle Teilnehmer einem Bekannten empfehlen, an einem Bürgergutachten teilzunehmen.

Hier die detaillierte Auswertung der 27 abgegebenen Fragebögen:

Fragestellung	Ja	Teilweise	Nein
Hatten Sie das Gefühl, immer in den Kleingruppen beteiligt zu sein?	27	0	0
Hatten Sie das Gefühl, dass Ihre Vorschläge innerhalb der Kleingruppen aufgenommen wurden?	26	1	0
Würden Sie Bekannten empfehlen, an einem Mikro- Bürgergutachten mitzuarbeiten?	23		4

"Gerechte Umlage des Defizits bei den Fahrkosten"

Montesori Schule Wertingen 3. März 2012

Auftraggeber: Vorstand der Monteschule

Teilnehmer: 32 zufällig ausgeloste Eltern

2 Runden Kleingruppenarbeit:

1. Runde:

Was sind unsere Kriterien damit wir eine Lösung als gerecht empfinden

2. Runde:

Nach welchem System soll das Fahrkostendefizit in Zukunft umgelegt werden

Aussagen zur Gerechtigkeit:



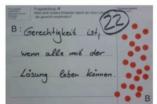






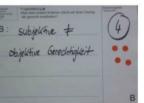




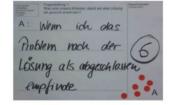


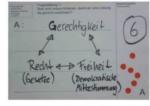










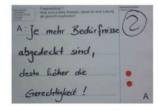












Vorschläge zur Umlage des Fahrtkostendefizits:

A: Hehrkosten: Familie

- Johnlichen Abrechung



A: Erhöhung des

Schulgeldes

(10-20 Euro?) für able (Gemeinschaft)

Konsensabstimmung

	Vorschlag A: Umlage pro Familie	Vorschlag B: Kostenumlage auf die Fahrschüler	Vorschlag C: Umlage auf alle Schüler in gleicher Höhe
Volle Zustimmung Der Vorschalg entspricht meiner Meinung. Ich stimme voll zu.	14	7	8
Zustimmung mit Bedenken Ich habe leichte Bedenken. Ich wünsche, dass Ihr sie wahrnehmt und bei der Umsetzung beachtet. Ich stimme trotzdem zu.	11	2	8
Enthaltung Ich überlasse Euch die Entscheidung und trage sie mit.	1	4	8
Schwere Bedenken Ich habe schwere Bedenken. Ich wünsche, das Ihr auf sie eingeht und die Entscheidung verändert. Ich würde die Entscheidung aber mittragen.	1 Bedenken: andere Meinung	H6 Bedenken:: a) Schule kann nicht von Wertingern leben b) nicht solidarisch c) unpraktikabel d) widerspricht dem Prinzip der Schule c) ungerecht, da Fahrschüler auch was bringen d) ungerecht, da die Familien/Schüler dafür andere Belastungen tragen	7 Bedenken: a) kinderreiche Familien werden mehr Anträge auf Unterstützung stellen b) daruch Finanzierung schwer planbar c) ungerecht
Beisteite stehen Ich kann dem Vorschlag weder zustimmen noch ihn mittragen. Ich möchte Euch aber nicht blockieren und stehe beiseite.	2 2x Bedenken:: nicht gerecht	1 Bedenken: andere Meinung	0

Veto Dieser Vorschlag widerspricht	0	0	0
meinen grundsätzlichen			
Vorstellungen, Ich kann nicht			
zulassen, dass die Gruppe dieses			
Entscheidung trifft. Ich bockiere			
den Konsens.			

Anzahl der Teilnehmer an der Kleingruppenarbeit und der Konsensabstimmung: 31 Eltern.

In der ersten Runde (zum Thema Gerechtigkeit) waren es 32 Eltern.

Wirkung Planungszellen

Frage: Haben euch die Aussagen der Planungszellen zu der Aufnahme von Flüchtlingsschülern geholfen ?

"Ja, auch diesmal war Euer "Instrument" sehr hilfreich:

- 1. Es fühlen sich alle mitgenommen, gehört und gut repräsentiert, einfach weil die Basis breiter ist wie über den Vorstand und vielleicht auch, weil das Zufallsprinzip eine Rolle spielt, das lässt Manipulation nicht zu
- 2. Die Akzeptanz ist jedes Mal sehr hoch. Es gibt nach dieser Arbeit keine Grundsatzdiskussionen mehr.
- 3. Dieses Mal war klar, dass der Vorstand das Recht zu einer Modifizierung der Vorschläge hat, was gut war. Es war aber gar keine nötig, denn die Vorschläge konnten alle umgesetzt werden. Sie haben einen klaren Rahmen für die Aufnahme gegeben. Letztlich waren aber gar nicht so viele Bewerber da wie Plätze zur Verfügung gestellt worden wären."

Liebe Grüße

Sonja

Vielen Dank!

Links: www.planungszelle.de

Www.buergergutachten.com

Teilnahme an Übungs-Planungszellen:

https://meetingdemocracy.net